



Аналитический доклад
«Поиск скрытых возможностей в
сельхоз предприятии»

Оглавление

1. Общее состояние дел	3
2. Анализ животноводства.....	13
3. Анализ растениеводства	22
4. Краткие выводы и рекомендации	24

Демо версия

1. Общее состояние дел

Сельхозпредприятие имеет два направления в своей деятельности растениеводство и животноводство (свиноферма).

Анализ основного документа хозяйственной деятельности баланса результата показывает, что предприятие на протяжении последних трёх лет находится в убытке.

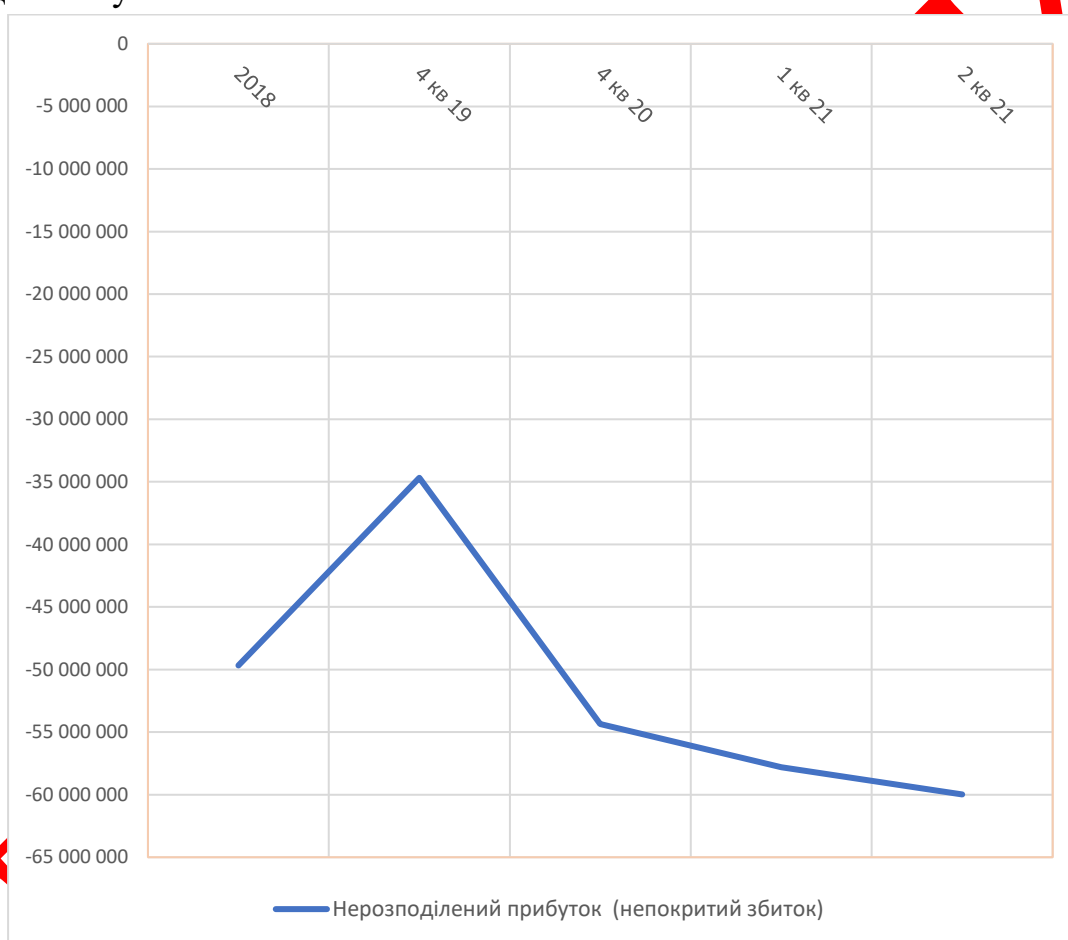


Рис. 1 Прибыльность предприятия

Анализ финансовых результатов показал, что основная операционная деятельность для предприятия прибыльна Таблица 1. Маржинальная рентабельность составляет в среднем 53% в разрезе 2018-2020 гг.

Таблица 1. Анализ финансовых результатов

Стаття	2018	2019	2020	1 кв 21	2 кв 21
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	43 615 118	51 926 197	48 931 318	4 152 258	5 904 281
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	-29 635 000	-33 083 000	-33 799 000	-5 105 000	-5 819 000
Доля затрат в виручке	68%	64%	69%	123%	99%
Марж прибуток	13 980 118	18 843 197	15 132 318	-952 742	85 281
Марж Рентаб	47%	57%	45%	-19%	1%
Адміністративні витрати	-4 150 000	-3 866 000	-3 918 000	-968 000	-1 131 000
Витрати на збут	-1 096 000	-1 744 000	-299 000	-22 000	-13 000
Витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції		-	-	-2 544 000	-206 000
Інші операційні доходи	9 931 254	16 085 667	2 940 381	4 480 090	1 575 481
Інші операційні витрати	-9 023 000	-7 571 000	-27 657 000	-3 673 000	-590 000
Фінансовий результат від операційної діяльності:	9 642 371	21 747 864	-13 801 300	-1 135 653	-73 238
Інші доходи	0	33548,08	50322,12	12 581	12 581
Інші витрати	-24000	-	-	-878 000	-671 000
Фінансові витрати	-7 591 000	-6 861 000	-5 936 000	-1 434 000	-1 447 000
Чистий фінансовий результат:	2 027 371	14 920 412	-19 686 978	-3 435 072	-2 178 657

Детализация статей затрат, вводящих предприятие в убыток, показывает, что предприятие в 2018г. из 9 023 030 грн. затрат по статье *другие затраты операционной деятельности* 8 721 584 грн. понесло из-за *курсовых разниц* и *недостачи и потерь от порчи имущества*.

ТОВ "АГРОПЛУС2006"						
Оборотно-сальдовая ведомость за 2018 г.						
Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)						
Счет, Найменування	Сальдо на начало периода		Обороты за период		Сальдо на конец периода	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
90, Себестоимость реализации			29 634 569,90	29 634 569,90		
91, Общепроизводственные затраты			1 743 039,45	1 743 039,45		
92, Административные затраты			4 150 101,13	4 150 101,13		
93, Затраты на сбыт			1 095 976,44	1 095 976,44		
94, Другие затраты операционной деятельности			9 023 030,06	9 023 030,06		
942, Затраты на покупку-продажу иностранной валюты			12 997,31	12 997,31		
945, Затраты от операционной курсовой разницы			5 965 730,97	5 965 730,97		
947, Недостачи и потери от порчи ценностей			2 755 853,67	2 755 853,67		
948, Признанные штрафы, пени, неустойки			109 305,25	109 305,25		
949, Другие затраты операционной деятельности			179 142,86	179 142,86		
95, Финансовые затраты			7 591 223,41	7 591 223,41		
97, Другие затраты			23 685,00	23 685,00		

Отрицательные *курсовые разницы* корреспондируют со счетом 50 «Долгосрочные ссуды» отражаются суммы полученных долгосрочных ссуд и счетом 60 «Краткосрочные ссуды» отражающий суммы полученных займов, по дебету — сумма их погашения и перевод в долгосрочные обязательства в случае отсрочки кредитов.

Анализ счета 94 за 2018 г.			
Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)			
Счет	Кор. Счет	Дебет	Кредит
Статьи затрат			
	333	11 751,69	
	334	1 245,62	
	Оборот	12 997,31	
	Конечное сальдо		
	Оборот	12 997,31	12 997,31
	Конечное сальдо		
945	Начальное		
<...>	Начальное сальдо		
	79		5 965 730,97
	791		5 965 730,97
	Оборот		5 965 730,97
	Конечное сальдо		
	Начальное сальдо		
Отрицательное значение курсовых разниц (операционные)			
	31	7 560,15	
	312	7 560,15	
	50	5 548 154,64	
	502	5 548 154,64	
	60	11 126,98	
	602	11 126,98	
	63	398 889,20	
	632	398 889,20	
	Оборот	5 965 730,97	

Недостачи и потерь от порчи имущества корреспондируют со счетом 16 «Долгосрочные биологические активы» предназначен для учёта и обобщения информации о наличии и движении долгосрочных биологических активов и со счетом 21 «Текущие биологические активы»

Анализ счета 94 за 2018 г.			
Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)			
Счет	Кор. Счет	Дебет	Кредит
Статьи затрат			
	79		2 755 853,67
	791		2 755 853,67
	Оборот		2 755 853,67
	Конечное сальдо		
	Начальное сальдо		
Другие общепроизводственные затраты, недостачи НЗП, недостачи и потери от порчи МЦ в цехах в			
	16	1 472 500,15	
	163	1 472 500,15	
	21	716 976,51	
	212	716 976,51	
	2121	716 976,51	
	27	28 280,44	
	271	28 280,44	
	Оборот	2 217 757,10	
	Конечное сальдо		
	Начальное сальдо		
Зменьшеня ваги при сушці зерна			
	27	341 990,86	
	271	341 990,86	
	Оборот	341 990,86	
	Конечное сальдо		
	Начальное сальдо		
Мертві відходи зерна			
	20	3 561,39	
	208	3 561,39	
	27	192 544,32	

Детализация статей затрат, вводящих предприятие в убыток, показывает, что предприятие в 2019г. из 7 571 126 грн. затрат по статье *другие затраты операционной деятельности* 6 201 049 грн. понесло из-за *курсовых разниц* и *недостачи и потерь от порчи имущества*.

ТОВ "АГРОПЛЮС2006"						
Оборотно-сальдовая ведомость за 2019 г.						
Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)						
Счет, Наименования	Сальдо на начало периода		Обороты за период		Сальдо на конец периода	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
90. Себестоимость реализации			33 083 177,81	33 083 177,81		
91. Общепроизводственные затраты			1 760 383,23	1 760 383,23		
92. Административные затраты			3 865 507,13	3 865 507,13		
93. Затраты на сбыт			1 743 831,83	1 743 831,83		
94. Другие затраты операционной деятельности			7 571 126,27	7 571 126,27		
942. Затраты на покупку-продажу иностранной валюты			133 498,98	133 498,98		
943. Себестоимость реализованных производственных запасов			340 831,20	340 831,20		
944. Сомнительные и безнадежные долги			272 518,29	272 518,29		
945. Затраты от операционной курсовой разницы			2 874 803,93	2 874 803,93		
947. Недостачи и потери от порчи ценностей			3 326 246,01	3 326 246,01		
948. Признанные штрафы, пени, неустойки			156 694,05	156 694,05		
949. Другие затраты операционной деятельности			466 533,81	466 533,81		
95. Финансовые затраты			6 861 428,21	6 861 428,21		

Отрицательные *курсовые разницы* корреспондируют со счетом 33 «Прочие средства» - ведется обобщение информации о наличии и движении денежных

документов (в национальной и иностранной валютах), находящихся в кассе предприятия.

Анализ счета 94 за 2019 г.
Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)

Счет	Кор. Счет	Дебет	Кредит
Статьи затрат			
	Оборот	272 518,29	272 518,29
	Конечное сальдо		
945	Начальное		
<...>	Начальное сальдо		
	79		2 874 803,93
	791		2 874 803,93
	Оборот		2 874 803,93
	Конечное сальдо		
	Начальное сальдо		
Отрицательное значение курсовых разниц (операционные)			
	31	49 546,47	
	312	30 950,41	
	316	18 596,06	
	33	2 489 096,98	
	334	2 489 096,98	
	36	137 078,21	
	362	137 078,21	
	50	185 119,64	
	502	185 119,64	
	63	13 962,63	
	632	13 962,63	
	Оборот	2 874 803,93	
	Конечное сальдо		

Недостачи и потери от порчи имущества корреспондируют со счетом 16 «Долгосрочные биологические активы» предназначен для учёта и обобщения информации о наличии и движении долгосрочных биологических активов и со счетом 21 «Текущие биологические активы»

Анализ счета 94 за 2019 г.
Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)

Счет	Кор. Счет	Дебет	Кредит
Статьи затрат			
947	Начальное		
<...>	Начальное сальдо		
	79		3 326 246,01
	791		3 326 246,01
	Оборот		3 326 246,01
	Конечное сальдо		
	Начальное сальдо		
Другие общепроизводственные затраты; недостачи НЗП, недостачи и потери от порчи МЦ в цехах в			
	16	3 129 249,65	
	163	3 129 249,65	
	21	193 862,55	
	212	193 862,55	
	2121	193 862,55	
	Оборот	3 323 112,20	
	Конечное сальдо		
	Начальное сальдо		
Мертві відходи зерна			
	27	3 133,81	
	271	3 133,81	
	Оборот	3 133,81	
	Конечное сальдо		

Детализация статей затрат, вводящих предприятие в убыток, показывает, что предприятие в 2020г. из 27 656 941грн. затрат по статье *другие затраты операционной*

деятельности 27 454 315 грн. понесло из-за курсовых разниц и недостачи и потерь от порчи имущества.

ТОВ "АГРОПЛЮС2006"						
Оборотно-сальдовая ведомость за 2020 г.						
Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)						
Счет, Наименования	Сальдо на начало периода		Обороты за период		Сальдо на конец периода	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
90. Себестоимость реализации			23 799 486,63	33 799 486,63		
901. Себестоимость реализованной готовой продукции			19 013 507,57	19 013 507,57		
902. Себестоимость реализованных товаров			14 784 915,02	14 784 915,02		
903. Себестоимость реализованных работ и услуг			1 064,04	1 064,04		
91. Общепроизводственные затраты			1 617 005,97	1 617 005,97		
92. Административные затраты			3 918 010,89	3 918 010,89		
93. Затраты на сбыт			298 748,73	298 748,73		
94. Другие затраты операционной деятельности			27 656 941,50	27 656 941,50		
942. Затраты на покупку-продажу иностранной валюты			50 946,73	50 946,73		
943. Себестоимость реализованных производственных запасов			2 946,29	2 946,29		
945. Затраты от операционной курсовой разницы			22 733 248,90	22 733 248,90		
947. Недостачи и потери от порчи ценностей			4 721 066,30	4 721 066,30		
948. Признанные штрафы, пени, неустойки			28 727,86	28 727,86		
949. Другие затраты операционной деятельности			120 005,42	120 005,42		
95. Финансовые затраты			5 936 413,92	5 936 413,92		

Отрицательные курсовые разницы корреспондируют со счетом 50 «Долгосрочные ссуды» отражаются суммы полученных долгосрочных ссуд. И со счетом 63 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками» ведется учет расчетов с поставщиками и подрядчиками за полученные товарно-материальные ценности, выполненные работы и предоставленные услуги.

Анализ счета 94 за 2020 г.			
Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)			
Счет	Кор. Счет	Дебет	Кредит
Статьи затрат			
	Оборот	2 946,29	2 946,29
	Конечное сальдо		
	Оборот	2 946,29	2 946,29
	Конечное сальдо		
945	Начальное		
<...>	Начальное сальдо		
	79		22 733 248,90
	791		22 733 248,90
	Оборот		22 733 248,90
	Конечное сальдо		
	Начальное сальдо		
Отрицательное значение курсовых разниц (операционные)			
	31	8 243,22	
	312	8 243,22	
	36	956,73	
	362	956,73	
	50	21 066 349,53	
	502	21 066 349,53	
	60	31 559,36	
	602	31 559,36	
	63	1 624 799,65	
	632	1 624 799,65	
	68	1 340,41	
	685	1 340,41	
	6851	1 340,41	
	Оборот	22 733 248,90	
	Конечное сальдо		

Недостачи и потерь от порчи имущества корреспондируют со счетом 16 «Долгосрочные биологические активы» предназначен для учёта и обобщения

информации о наличии и движении долгосрочных биологических активов и со счетом 21 «Текущие биологические активы»

Анализ счета 94 за 2020 г.
Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)

Счет	Кор. Счет	Дебет	Кредит
Статьи затрат			
	Оборот	22 733 248,90	
	Конечное сальдо		
	Оборот	22 733 248,90	22 733 248,90
	Конечное сальдо		
947	Начальное сальдо		
	79		4 721 066,30
	791		4 721 066,30
	Оборот		4 721 066,30
	Конечное сальдо		
	Начальное сальдо		
Другие общепроизводственные затраты, недостачи НЗП, недостачи и потери от порчи МЦ в цехах в			
	16	4 154 742,19	
	163	4 154 742,19	
	21	307 201,01	
	212	307 201,01	
	2121	307 201,01	
	Оборот	4 461 943,20	
	Конечное сальдо		
	Начальное сальдо		
Зерно	27	9 901,22	
	271	9 901,22	
	Оборот	9 901,22	
	Конечное сальдо		

Детализация статей затрат, вводящих предприятие в убыток, показывает, что предприятие в 2021г. из 4 263 129 грн. затрат по статье *другие затраты операционной деятельности* 3 854 415 грн. понесло из-за *затрат стоимости биологических активов и курсовых разниц*.

ТОВ "АГРОПЛЮС2006"
Оборотно-сальдовая ведомость за 1 полугодие 2021 г.
Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)

Счет, Наименования	Сальдо на начало периода		Обороты за период		Сальдо на конец периода	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
90, Себестоимость реализации			10 923 753,09	10 923 753,09		
901, Себестоимость реализованной готовой продукции			10 849 333,30	10 849 333,30		
902, Себестоимость реализованных товаров			74 419,79	74 419,79		
91, Общепроизводственные затраты			867 889,59	867 889,59		
92, Административные затраты			2 098 701,34	2 098 701,34		
93, Затраты на сбыт			34 936,21	34 936,21		
94, Другие затраты операционной деятельности			4 263 129,08	4 263 129,08		
940, Затраты от первоначального признания и от изменения стоимости активов, которые учитываются по справедливой стоимости			2 749 738,65	2 749 738,65		
9402, Затраты от изменения стоимости БА			2 749 738,65	2 749 738,65		
942, Затраты на покупку-продажу иностранной валюты			27 150,38	27 150,38		
943, Себестоимость реализованных производственных запасов			375 029,97	375 029,97		
945, Затраты от операционной курсовой разницы			1 104 676,76	1 104 676,76		
947, Недостачи и потери от порчи ценностей			5 626,77	5 626,77		
948, Признанные штрафы, пени, неустойки			817,85	817,85		
949, Другие затраты операционной деятельности			88,70	88,70		
95, Финансовые затраты			2 880 810,87	2 880 810,87		
97, Прочие затраты			1 549 197,50	1 549 197,50		

Затраты от изменения стоимости БА со счетом 16 «Долгосрочные биологические активы» предназначен для учёта и обобщения информации о наличии и движении долгосрочных биологических активов.

Анализ счета 94 за 1 квартал 2021 г.

Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)

Счет	Кор. Счет	Дебет	Кредит
Статьи затрат			
	Начальное сальдо		
940	Начальное		
9402	Начальное		
Свиноматки	Начальное сальдо		
	16	2 544 143,78	
	163	2 544 143,78	
	79		2 544 143,78
	791		2 544 143,78
	Оборот	2 544 143,78	2 544 143,78

Отрицательные курсовые разницы корреспондируют со счетом 684 «Расчеты по начисленным процентам» ведется учет начисленных процентов за использование средств или товаров, полученных в кредит.

Анализ счета 94 за 1 квартал 2021 г.

Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)

Счет	Кор. Счет	Дебет	Кредит
Статьи затрат			
	79		1 100 775,51
	791		1 100 775,51
	Оборот		1 100 775,51
Курсовая разница за кредитоспособностью	Конечное сальдо		
	Начальное сальдо		
	63	87 136,88	
	631	87 136,88	
	Оборот	87 136,88	
	Конечное сальдо		
	Начальное сальдо		
Отрицательное значение курсовых разниц (операционные)			
	31	3 713,77	
	312	3 713,77	
	36	2 419,56	
	362	2 419,56	
	68	1 007 505,30	
	6844	1 007 505,30	
	Оборот	1 013 638,63	

Отслеживаемые показатели вкладываются в целостную картину положения дел на предприятии, а именно на текущий момент предприятие находится в долговой яме.

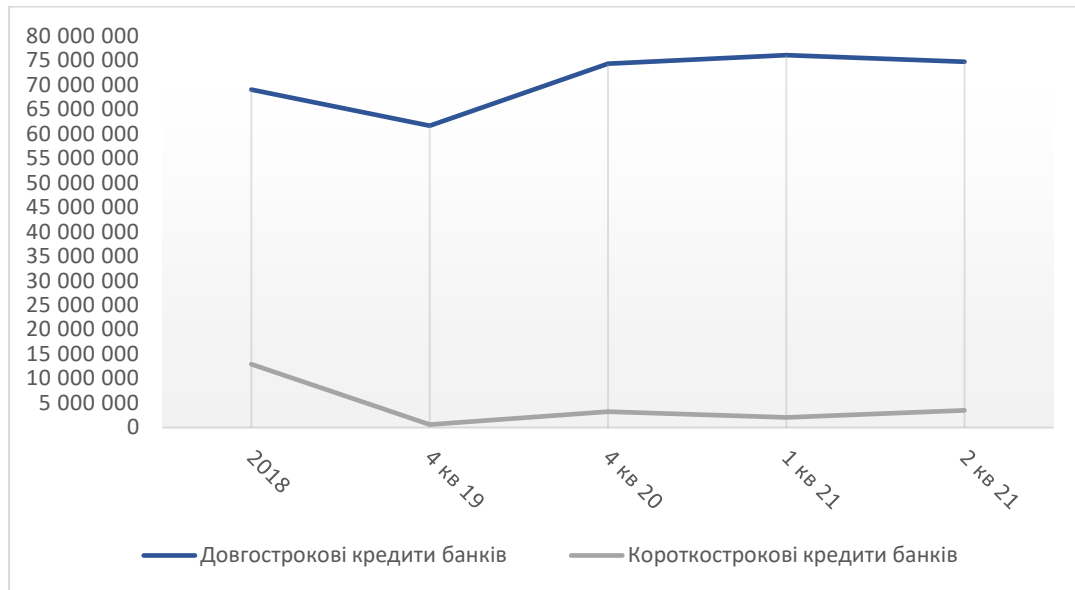


Рис. 2 Динамика долговых обязательств предприятия

Текущие обязательства предприятия превышают его оборотные средства.

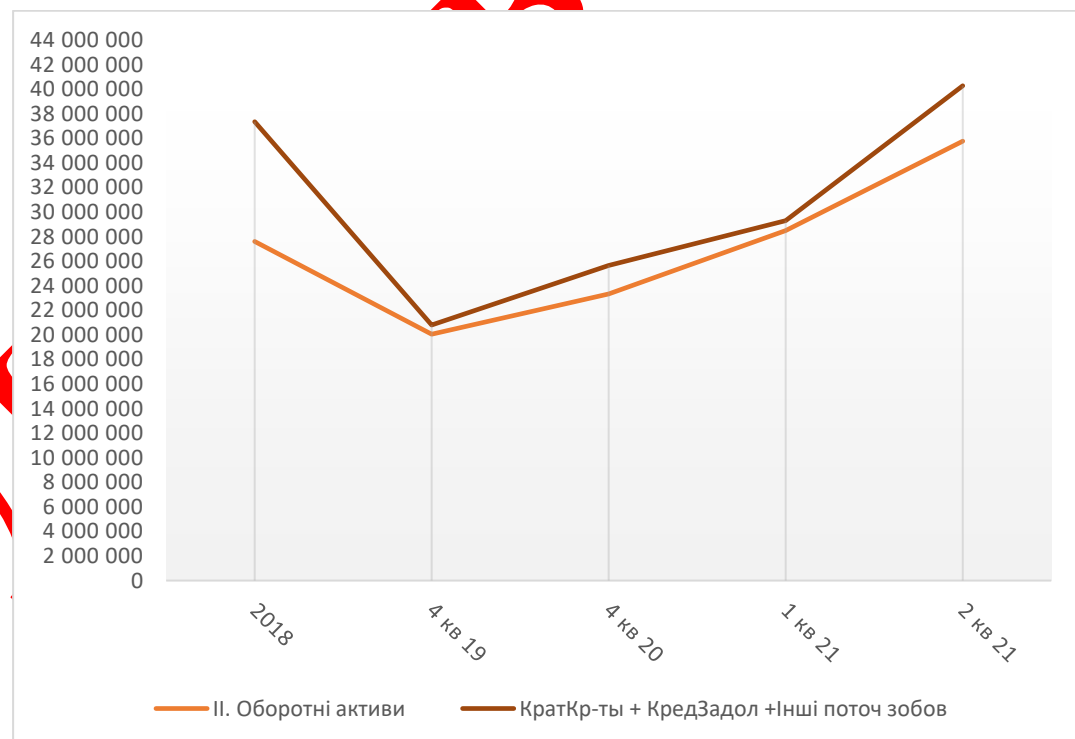


Рис. 3 Динамика текущих обязательств предприятия

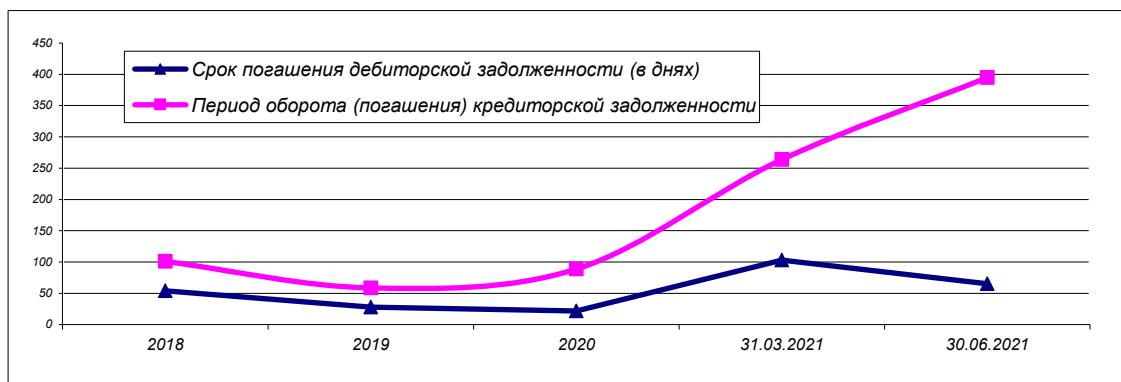


Рис. 4 Динамика длительности оборота дебиторской и кредиторской задолженности

Предприятие практически не имеет собственных оборотных средств и стоимость основных средств не покрывает долгосрочных обязательств. Коэффициент абсолютной ликвидности перешагнул критическое значение.

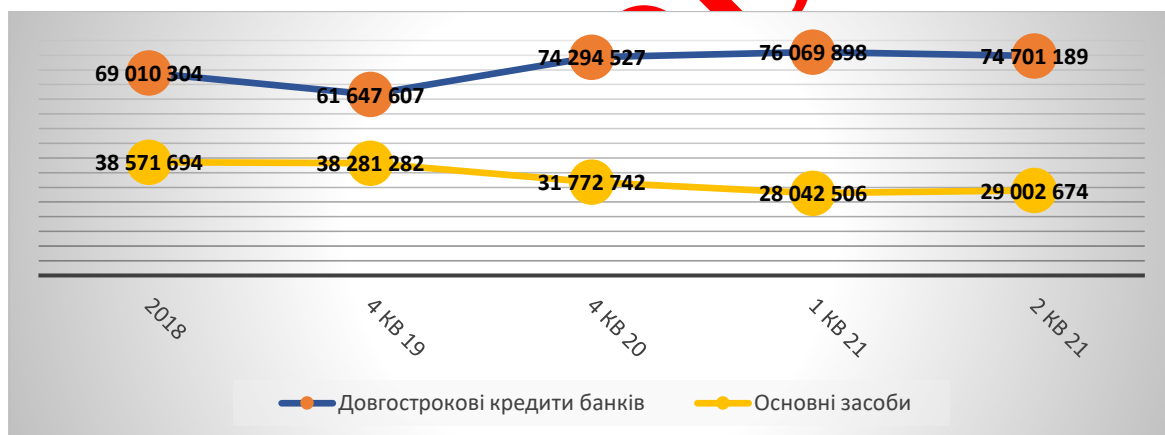


Рис. 5 Соотношение стоимость основных средств и долгосрочных обязательств

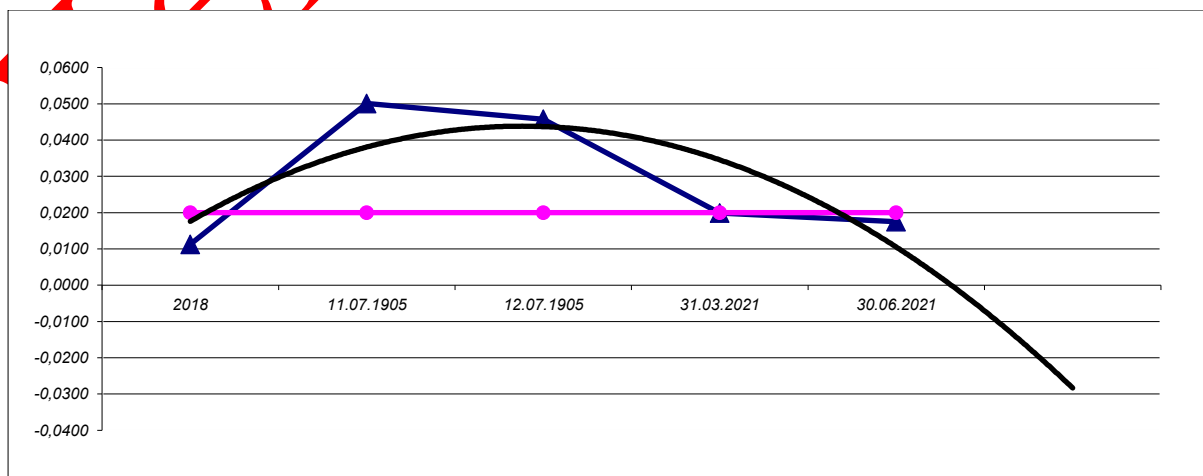


Рис. 6 Динамика коэффициента абсолютной ликвидности

2. Анализ животноводства

Прибыльность животноводства представлена ниже. Рентабельность животноводства составляет в среднем 30% за период 2018-2020 гг.

Таблица 2. Прибыльность животноводства

Статья	2018	2019	2020	2021
Выручка:	26 540 653	30 757 051	26 908 438	9 685 950
Себестоимость продажи:	22 510 085	19 842 142	19 013 508	10 849 333
Общепроизводственные расходы животноводства	1 169 406	1 269 420	1 193 394	591 705
Валовая прибыль:	2 861 162	9 645 490	6 701 536	-1 755 089
Рентабельность	12%	46%	33%	-15%

На предприятии выращивают мясные породы свиней - Ландрас, Пьетрен и Белая Большая. Они очень похожи друг на друга и отличаются ростом и весом.



Порода пьетрен. Вес взрослых хряков составляет от 230 кг до 260 кг, свиноматки весят меньше: 160 – 220 кг. Хряки используются в качестве производителей до 3-4-х, летнего возраста. Полновозрастные свиноматки за один опорос приносят всего около 8 поросят.



Порода ландрас. Максимальный вес свиноматок и зрелых кабанов, составляет 200-220 и 280-300 кг соответственно. За один опорос получается 10, а иногда и 12 крепких поросят.



Порода крупная белая. В возрасте 12 месяцев свинья весит в пределах 200 кг. Взрослые же свиноматки могут достигать 230—250 кг, хряки — 300—350 кг. Свиноматка приводит в среднем 11—12 поросят, а порой и все 14.

Для оценки эффективности применяемых на предприятии технологий выращивания свиней был взят за основу подход, заключающийся в определении разницы между фактическими показателями и нормативными.

В зависимости от технологии производства от свиноматки в год получают два-два с половиной опороса при средней плодовитости гнезда 11 поросят. Средний показатель в Украине – 14. Показатели по приплоду на предприятии приведены в следующей таблице:

Таблица 3 Показатели по приплоду, голов

Статья	2019	2020	2021
Свиноматки, Сумма	4166	4000	2003
Приплод Сумма (стадо)	77443	51190	24255
Среднее кол-во приплода на свиноматку в год	18,6	12,8	12,1

Как видно по приплоду показатели в 2019г. значительно превышали средние по Украине, но в последующие периоды приплод резко сократился.

Для максимальной продуктивности свиней, необходимо отслеживать динамику показателей веса на протяжении всего периода роста.

Таблица 4 Нормативные весовые критерии

Возраст мясной свиньи	Живой вес животного
В 1 месяца	9-10 кг
В 2 месяца	12-15 кг
В 3 месяца	25-30 кг
В 4 месяца	42-47 кг
В 6 месяцев	71-76 кг
В 7 месяцев	До 95 кг
В 8 месяцев	103 -107 кг
В 10 месяцев	125-140 кг
Годовалая вислобрюхая свинья, Ландрас, Большая Белая или любая другая мясная порода	160-180 кг (в редких случаях 200+ кг)

*Источник: <https://dpanorama.ru/management/skolko-vesit-porosenok-v-pyat-mesyacev-metody-izmereniya-vesa-svinei/>

Вес поросят при рождении у крупных пород равен 800-1400 г. Вес поросенка в 1 месяц также зависит от породы. Генетически крупные особи могут достигать 9 кг.

По достижению 4-недельного возраста поросятам вводят прикорм. Поросенок в 2 месяца должен в среднем весить 12-15 кг.

Вес поросенка в 3 месяца определяется породными особенностями, климатом в регионе проживания и рационом питания. В среднем животные к 12-недельному возрасту достигают 25 кг.

Динамика контрольных показателей по весовому критерию приведена на рисунках ниже:

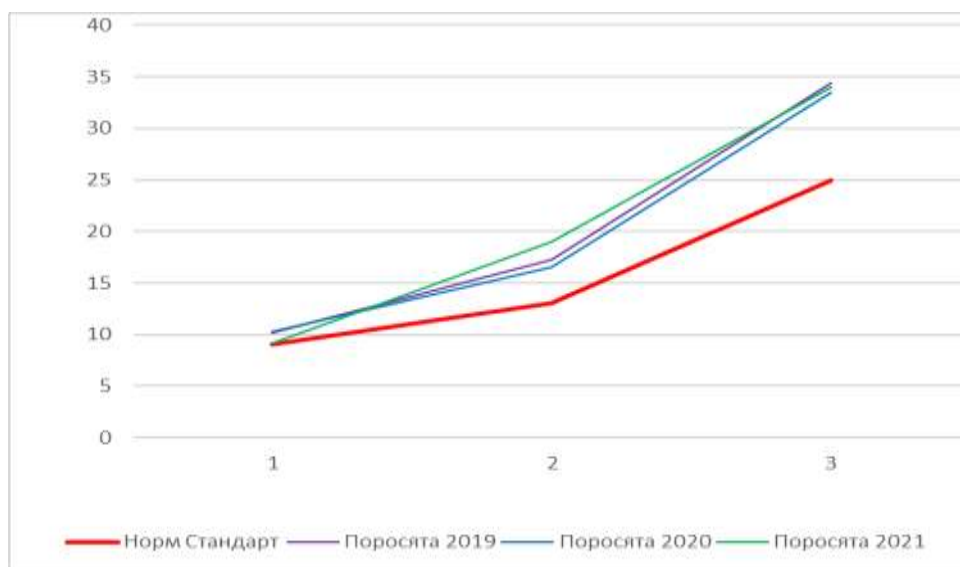


Рис. 7 Динамика привеса поросят по месяцам в кг

Как видно показатели прироста в весе среди поросят несколько выше нижней границы табличных значений, а значит укладываются в норму.

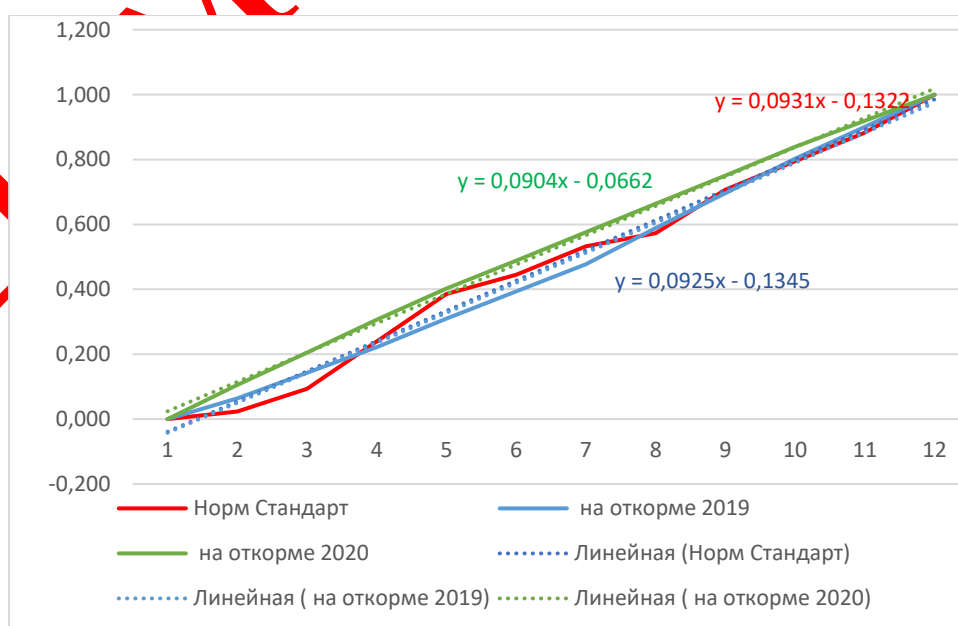


Рис. 8 Динамика нормированного привеса свиней на откорме по месяцам

Нормированные показатели наиболее представимы в сравнении углов наклона линий линейных трендов, как видно коэффициенты 0,0904 и 0,0925 несколько ниже нормативного 0,0931, но в целом укладываются в коридор допустимых нормами колебаний. А значит привес товарной массы находится на уровне средних показателей в Украине.

Группа *свиней на откорм*, составляет основную категорию доходности предприятия по животноводству, поквартальный анализ поголовья с 2019 г. по 2 квартал 2021г. показал [рис.9], что снижение поголовья произошло с 4 квартала 2019 г, и в первом квартале 2020 г., во 2 кв. 2020 поголовье было восстановлено до 6256 гол., однако с 3 кв. 2020г. наблюдалась тенденция снижения поголовья, поголовье в 1 кв. 2021г составило 4562 гол., но уже во 2 кв. 2021г поголовье за счёт пополнения было возобновлено до 5726 гол.

Продажи из группы *свиньи на откорм*:

- ✓ в 2019 г. составили 7290 гол.
- ✓ в 2020 г. составили 6787 гол.
- ✓ в 2021г., первое полугодие составили 2575 гол., за аналогичные периоды 2019 и 2020гг. соответственно – 3689 и 3422 гол.

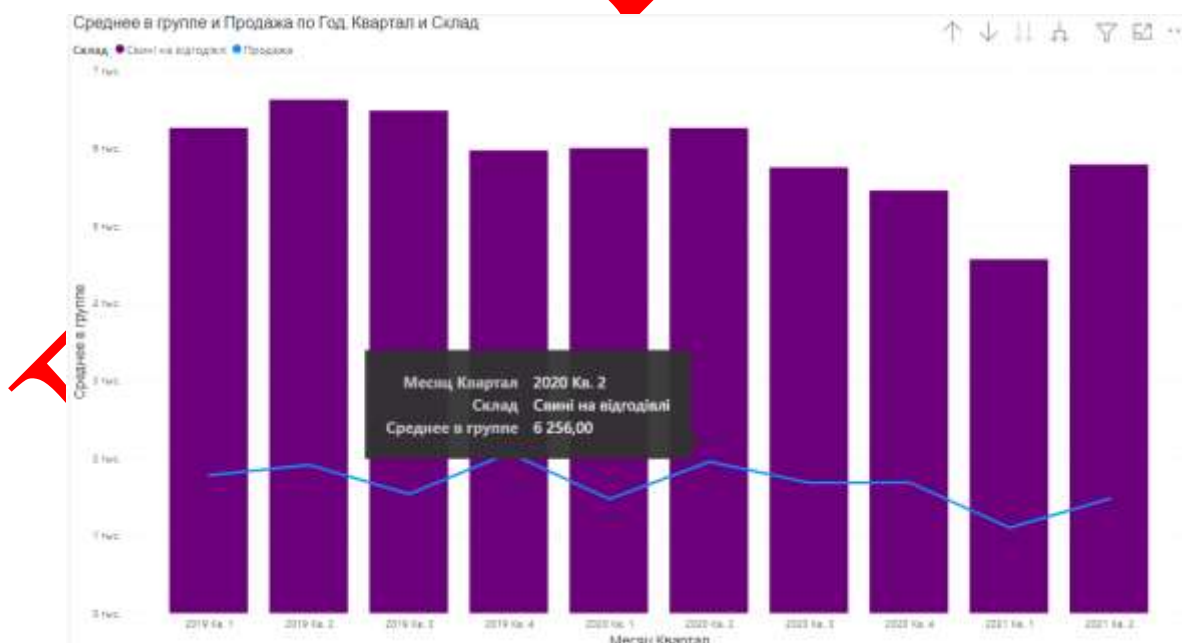


Рис.9 Среднее по группе *свиньи на откорме* и уровень продаж

На рис.10 представлены группы, пополняющие группу *свиней на откорме* и совокупный падеж поголовья в этих трёх группах. С 2019 г. по 3 квартал 2020г. падеж

держался в среднем на одном уровне 54 гол. в месяц и максимально был на уровне 62, а в 4 квартале 2020г. стал значительно расти – 79 гол. и достиг ко 2 кварталу 2021г. - 264 гол.

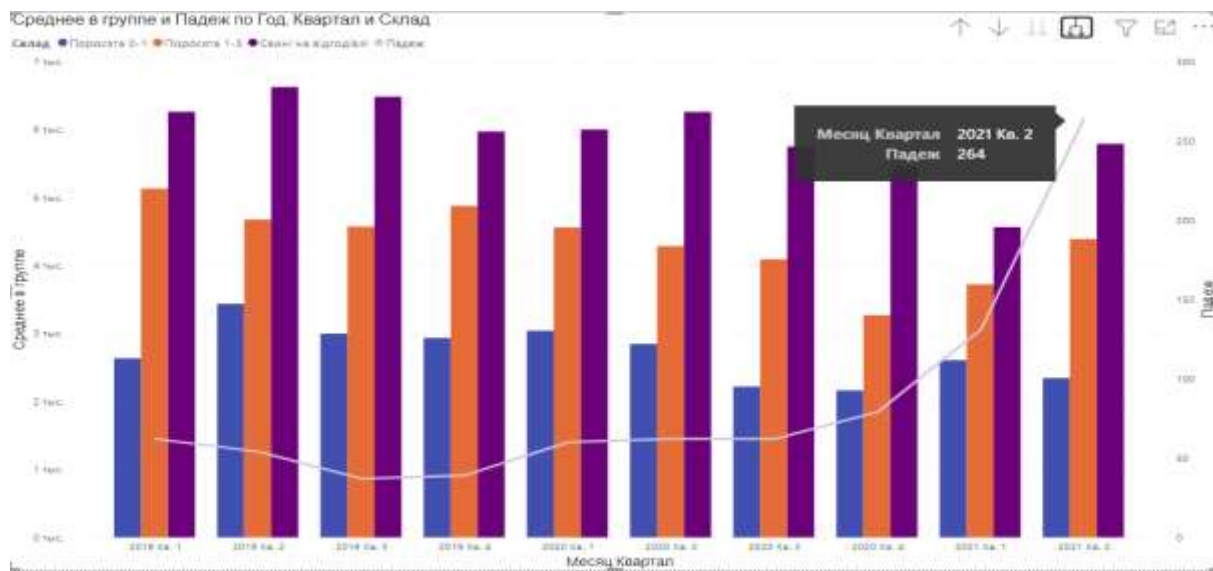


Рис.10 Группы пополняющие группу свиней на откорме и совокупный падеж, поквартально
Помесячно аналогичная динамика представлена ниже.

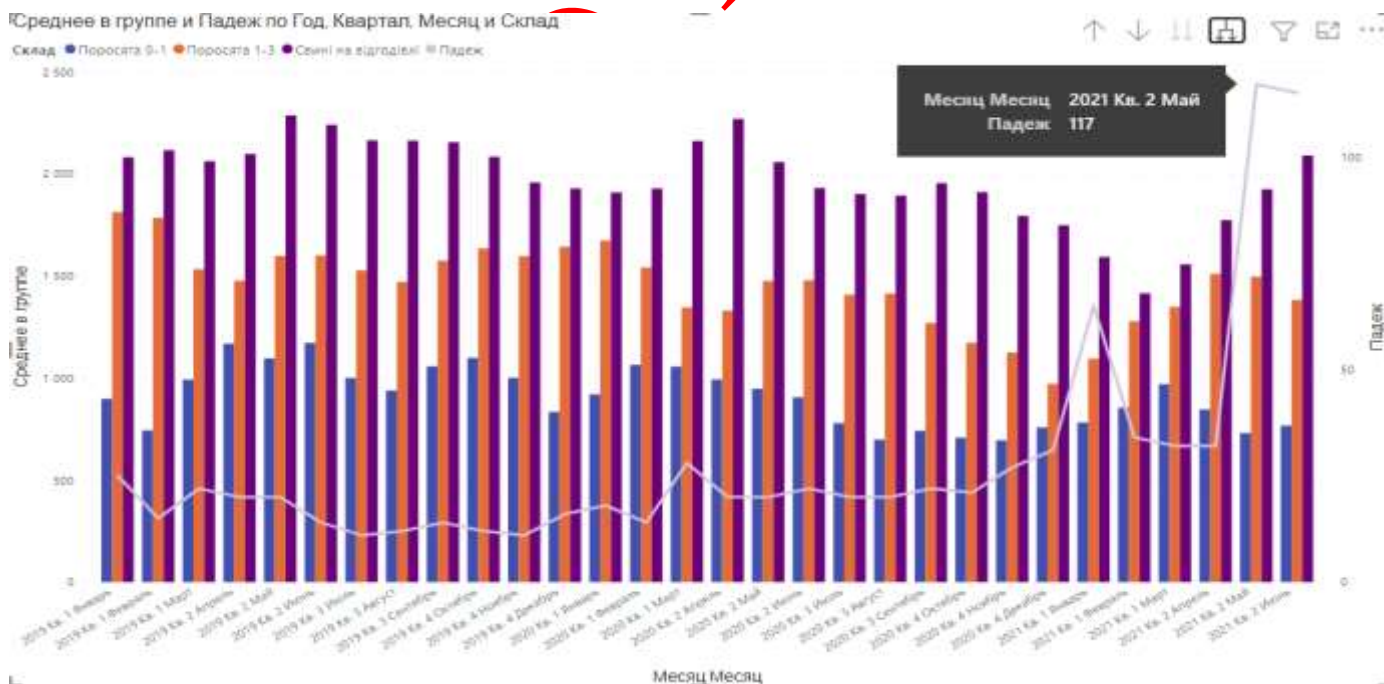


Рис. 11 Группы пополняющие группу свиней на откорме и совокупный падеж, ежемесячно

Как видно первый пик падежа случился в январе 2021г. 65 гол./мес. в сравнении со среднемесячным падежом на уровне 19 гол. на протяжении 2019-2020 гг.. За два последующих месяца он снизился до 32 гол./мес., но в мае и июне падеж вновь вырос до 117 гол./мес.

Падеж поголовья в разрезе групп представлен ниже:

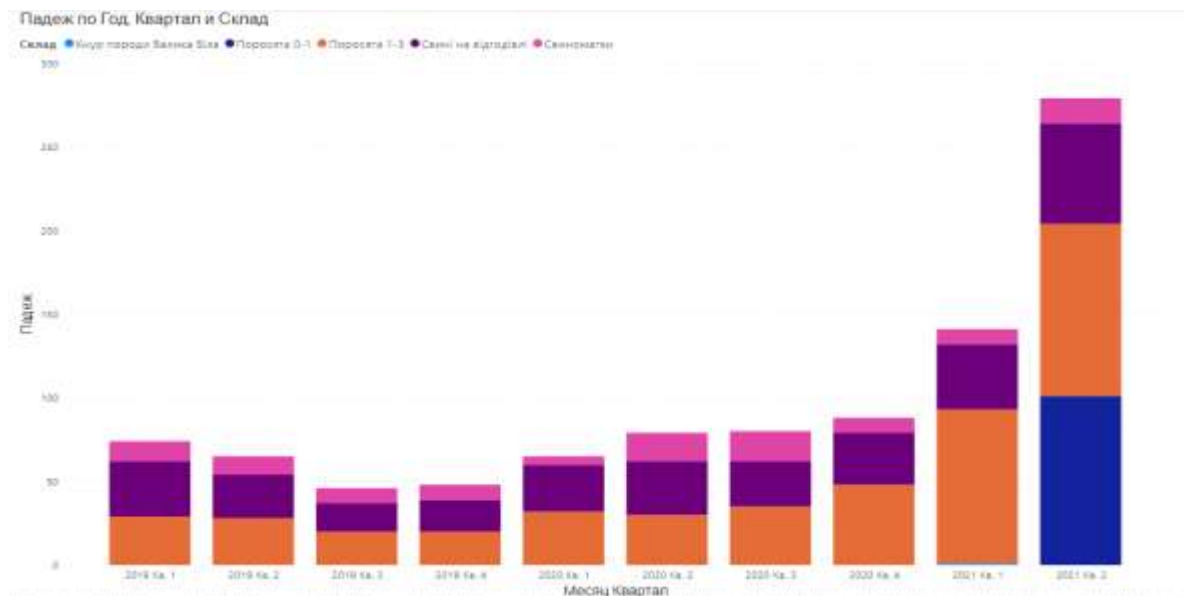


Рис. 12 Падеж поголовья по всем группам, поквартально

Падеж поголовья среди *свиноматок* на протяжении всего периода держится стабильно на уровне 11 свиноматок в квартал. За исключением июньского и июльского всплеска 2020г. где падеж составил 12 и 10 свиноматок соответственно. По группе *свиньи на откорме* с 2019 г. по 2020г. падеж держался в среднем на одном уровне 27 гол. в квартал, а начиная с 2021г. вырос в среднем до 49 гол. в квартал.

По группе *поросята 1-3* с 2019 г. по 3 кв. 2020г. падеж держался в среднем на уровне 28 гол. в квартал, а начиная с 4 кв. 2020г. вырос:

- 4 кв. 2020г. - 48 гол. в квартал.
- 1 кв. 2021г. - 92 гол. в квартал.
- 2 кв. 2021г. - 101 гол. в квартал.

Во 2 кв. 2021г появился падеж по группе *поросята 0-1*, до этого падеж в этой группе отсутствовал.

Таблица 5 Анализ всплеска падежа по группам

из группы <i>поросята 0-1</i>		
1 кв.2021г. - 1	2 кв.2021г. - 101	
из группы <i>поросята 1-3</i>		
4 кв.2020г. - 48	1 кв.2021г. - 92	2 кв.2021г. - 103
из группы <i>свиньи на откорм</i>		
4 кв.2020г. - 31	1 кв.2021г. - 39	2 кв.2021г. - 60
из группы <i>свиноматки</i>		
4 кв.2020г. - 9	1 кв.2021г. - 9	2 кв.2021г. - 15

Помесечно аналогичная динамика представлена ниже.

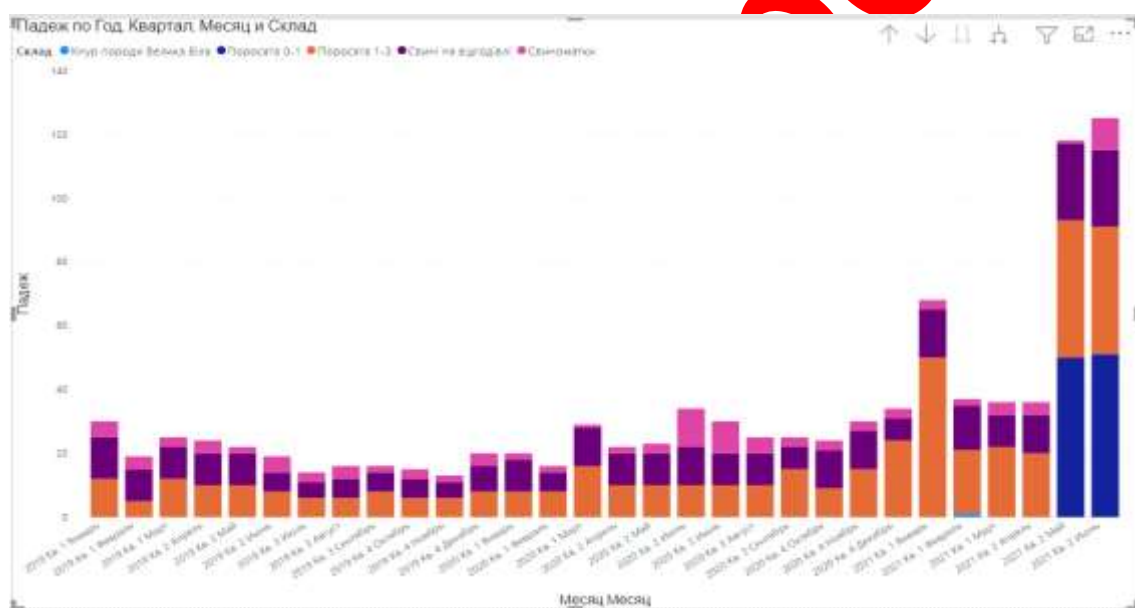


Рис. 13 Падеж поголовья по всем группам, помесечно

Январский всплеск падежа произошёл за счёт роста в группах *свиньи на откорме* - 15 против среднего 9 гол/мес., и в группе *поросята 1-3* – 50 против среднего 10 гол/мес. Возобновление всплеска падежа во 2 кв. 2021г. произошёл за счёт роста в группах *свиньи на откорме* - 24 против среднего 9 гол/мес., и в группе *поросята 1-3* – 40-43 против среднего 10 гол/мес., среди *свиноматок* – 10 против среднего 4 гол/мес., подобные же всплески в этой группе были в июне и июле 2020г. В мае и июне 2021г. появился падеж по группе *поросята 0-1* – 50 гол/мес. и 51 гол/мес. соответственно, до этого периода падеж в этой группе отсутствовал.

В натуральном выражении падеж поголовья представлен на рисунке ниже:

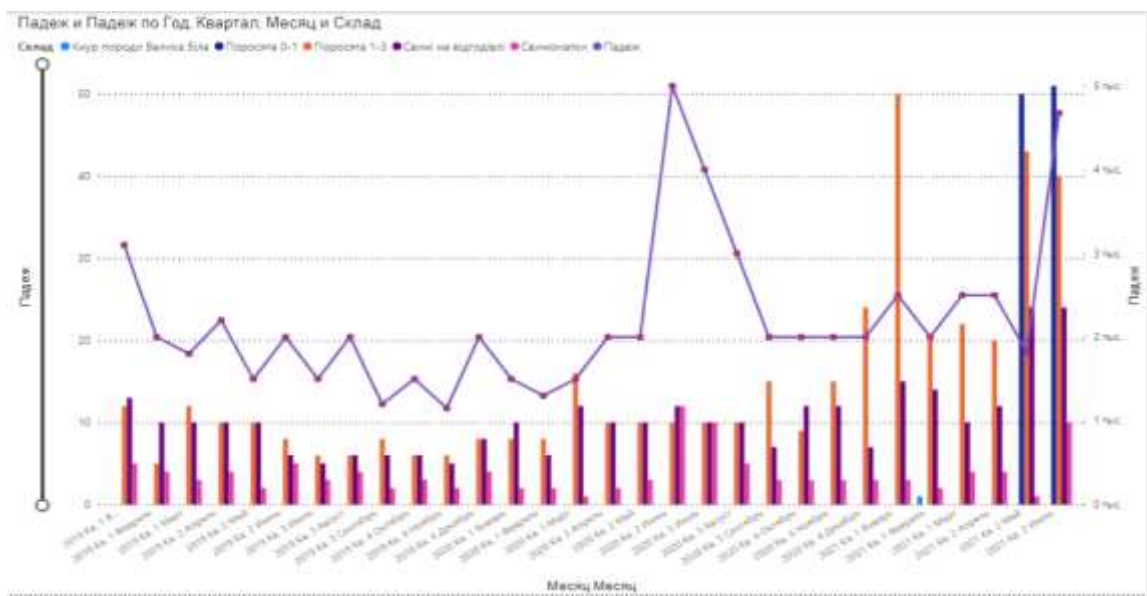


Рис. 14 Падеж поголовья в натуральном выражении, кг

Наибольшие потери в весе происходят за счёт падежа *свиноматок*: 12, 10 и 10 свиноматок соответственно и приходятся на июнь и июль 2020г., а также июнь 2021г.

На следующем рисунке ярко отслеживается соответствие в колебаниях падежа среди свиноматок, выраженном в числе голов и падежа среди всех групп выраженного в кг.



Рис. 15 Корреляция колебаний падежа среди свиноматок (голов), и падежа среди всех групп (кг)

В денежном выражении падеж поголовья представлен на рисунке ниже:

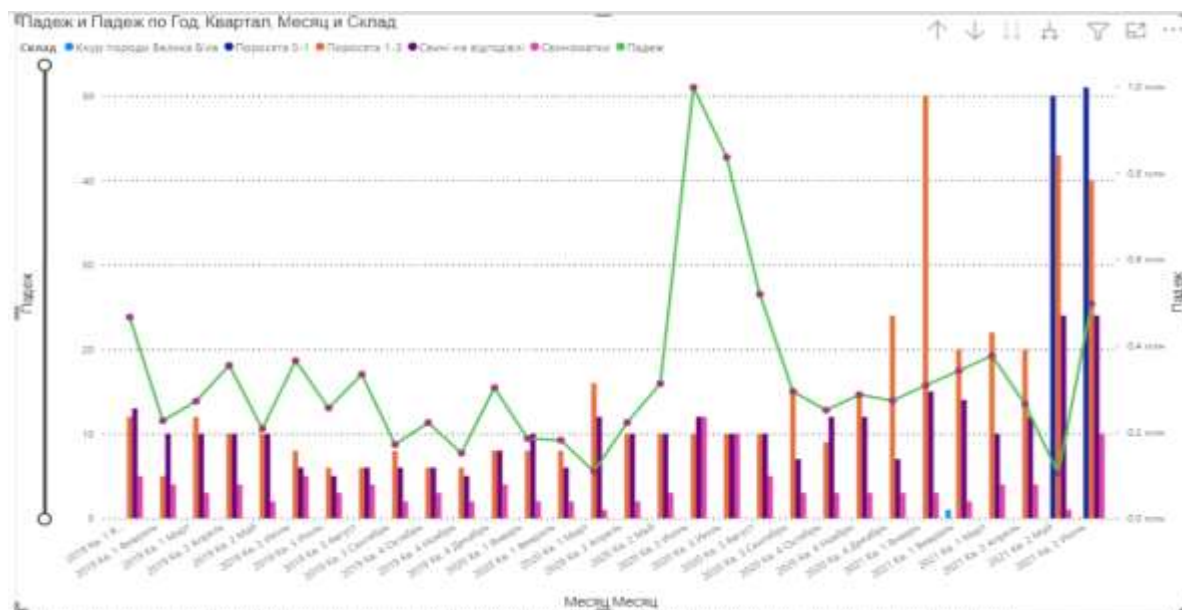


Рис. 16 Падеж поголовья в денежном выражении, млн. грн.

Наибольшие потери в финансовом плане происходят за счёт падежа свиноматок: 970 190 грн. из общих 997 782 грн. - июнь и 810 013 грн. из общих 836 093 грн. - июль 2020г., а также 422 720 грн. из общих 496 449 грн. - июнь 2021г.

На рисунке ниже приведена корреляция в колебаниях падежа среди свиноматок, выраженном в числе голов и падежа среди всех групп выраженного в грн.



Рис. 17 Корреляция колебаний падежа среди свиноматок (голов), и падежа среди всех групп (млн. грн.)

3. Анализ растениеводства

Прибыльность предприятия в области растениеводства представлена ниже.

Таблица 6 Прибыльность отдельных направлений деятельности предприятия

Статья	2018	2019	2020	2021
Выручка:	17 074 464	21 169 146	22 022 881	370 589
Себестоимость продажи:	7 124 484	13 238 607	14 784 915	74 420
Общепроизводственные расходы растениеводства	573 634	490 963	423 612	276 184
Валовая прибыль:	9 376 346	7 439 575	6 814 354	19 985
Рентабельность	122%	54%	45%	6%
Административные затраты:	4 150 101	3 865 507	3 918 011	2 098 701
Затраты на сбыт:	1 095 976	1 743 832	298 749	34 936
Чистая прибыль:	6 991 431	11 475 726	9 299 130	-3 868 742

Рентабельность растениеводства составляет в среднем 57% за период 2018-2020 гг. Урожайность сельхозкультур на предприятии ниже урожайности в целом по Украине. Цены реализации так же в подавляющем большинстве ниже средних закупочных [цен по Украине](#) (см. таблицу 8).

В целом упущенную возможность из-за ценовой разницы представлено в таблице ниже.

Таблица 7 Упущенная возможность из-за ценовой разницы

Номенклатура	2018	2019	2020
Выгода/упущенные возможности	Сумма, грн		
Пшеница	-120 728	200 043	8 565
Соняшник	-924 101	-1 458 406	-124 584
Кукуруза	52 805	-1 758 294	849 032
Соя	-419 507	-616 792	0
Рапс	0	-112 555	0
Ячмень	0	-173 166	-198 159
Итого	-1 411 532	-3 919 169	534 854

Таблица 7 Сравнительная эффективность растениеводства

Номенклатура	2018	2019	2020
Растениеводство:	Урожай, т		
Пшеница	167,86	159,811	91,056
Соняшник	1015,13	622,23	1251,22
Кукурудза	1135,3	2534,117	875,867
Соя	197,211	610,345	
Рапс		53,88	
Ячмень		304,369	608,909
Посевная площадь	Га		
Пшеница	70	51	44
Соняшник	334,43	298	526
Кукурудза	452	481	436
Соя	211	169,2	
Рапс		22,0	
Ячмень		131	123
Урожайность	т/Га		
Пшеница	2,40	3,13	2,07
Соняшник	3,04	2,09	2,38
Кукурудза	2,51	5,27	2,01
Соя	0,93	3,61	
Рапс		2,45	
Ячмень		2,32	4,95
Средняя урожайность по Украине	т/Га		
Пшеница	3,82	4,25	3,88
Соняшник	2,34	2,59	2,06
Кукурудза	7,43	7,13	5,69
Соя	2,64	2,32	2,09
Рапс	2,46	2,55	2,34
Ячмень	3,04	3,51	3,3
Выручка	Сумма, грн		
Пшеница	718 572	919 193	491 162
Соняшник	9 633 251	5 323 901	13 742 687
Кукурудза	5 502 245	9 455 174	5 201 215
Соя	1 730 093	4 612 034	
Рапс		491 655	
Ячмень		1 140 795	2 567 505
Цена реализации	грн/т		
Пшеница	4 281	5 752	5 394
Соняшник	9 490	8 556	10 983
Кукурудза	4 847	3 731	5 938
Соя	8 773	7 556	
Рапс		9 125	
Ячмень		3 748	4 217
Средние закупочные цены по Украине	грн/т	грн/т	грн/т
Пшеница	5 000	4 500	5 300
Соняшник	10 400	10 900	11 083
Кукурудза	4 800	4 425	4 969
Соя	10 900	8 567	
Рапс		11 214	
Ячмень		4 317	4 542
Эффективность реализации	соотношение со ср. закупочными ценами		
Пшеница	-719	1 252	94
Соняшник	-910	-2 344	-100
Кукурудза	47	-694	969
Соя	-2 127	-1 011	
Рапс		-2 089	
Ячмень		-569	-325

4. Краткие выводы и рекомендации

1. Данные управленческого учёта корректны и достоверно отражают положение дел на предприятии.

Анализ финансовых результатов показал, что основная операционная деятельность для предприятия прибыльна. За период 2018-2020 гг. маржинальная рентабельность составляет в среднем 50%, из них рентабельность животноводства составляет в среднем 22%, а рентабельность растениеводства составляет в среднем 28 %.

С учётом общепроизводственных затрат рентабельность составляет в среднем 42%, из них рентабельность животноводства составляет в среднем 19%, а рентабельность растениеводства составляет в среднем 23%.

С учётом административных затрат и затрат на сбыт рентабельность составляет в среднем 24% из них рентабельность животноводства составляет в среднем 11%, а рентабельность растениеводства составляет в среднем 13%.

- Показатель рентабельность растениеводства несколько ниже уровня среднего показателя [в целом по Украине](#).
- Показатель рентабельность свиноводства находится на уровне среднего показателя [в целом по Украине](#)

2. Уровень технологии животноводства не отличается по эффективности от средних показателей приплода и привеса в целом по Украине, и на предмет [оформления франшизы ценности не имеет](#).

3. Предприятие имеет две ярко выраженных проблемы:

- большие долгосрочные долговые обязательства;
- проблему потерь биологических активов, связанную с падежом животных.

✓ **Решение первой проблемы** лежит в области менеджмента верхнего уровня, а именно грамотного управления в области привлечения заёмных средств и решения проблем с балансом дебиторской и кредиторской задолженностей по текущим операциям.

✓ **Решение проблемы падежа** лежит в области существующей на предприятии ветеринарной службы. Так называемый «скрытый падеж», на который списывают экономические убытки в животноводстве, обычно вызывают заразные и незаразные заболевания. В Украине хорошо изученные инфекционные болезни (колибактериоз, сальманелиоз, рожа, аусеки, тешена и др.) и при смене типа кормления и своевременной вакцинации не приносят значительного ущерба.

Существенно подрывает экономику свиноводов гемофилезы, микоплазмозы, хламидиозы и респираторный репродуктивный синдром свиней, — болезнь, характерная для хозяйств с интенсивной технологией производства. Причины быстрого распространения этих заболеваний — недостаточная осведомленность с ними практических ветеринарных врачей и отсутствие соответствующих диагностикумов в районных и областных ветеринарных лабораториях.

По статистике, 98,5% животных гибнет именно от незаразных заболеваний. Этиологию этих заболеваний можно разделить на две основные группы:

1. Болезни вызванные условиями содержания.
2. Болезни, вызванные неправильным кормлением, кормовыми отравлениями, микозами и микотоксикозами.

Обычно незаразные заболевания являются следствием просчетов в организации производства, и лечебными препаратами проблему не решить.

Важно изменить сам подход, рассмотреть ее с точки зрения экономики. Ущерб от заболеваний, вызванных условиями содержания, можно значительно уменьшить, применив современные технологические решения содержания животных: система «пусто-занято», коррекция показателей микроклимата за счет внедрения современных вентиляционных систем и регуляции плотности посадки поголовья из расчета теплотермических ограждающих конструкций и т.д. и т.п. В каждом отдельном случае решающим фактором в выборе метода технологической коррекции будет экономическая целесообразность и финансовые возможности хозяйств.